



Reporte Anual 2025

Mensaje de nuestra Directora Ejecutiva

Laura Martínez Pepin Lehalleur



De la permanencia a la confianza

Nuestra organización nació del entusiasmo de un grupo de amigos paceños enamorados de la belleza de Baja California Sur: sus desiertos, sus mares, sus borregos y sus ballenas. Pero también de algo más profundo: la admiración por el valor cultural y social de quienes han habitado este territorio, antes y ahora. De ahí surgió su nombre original, Sociedad de Historia Natural, y más tarde Niparajá, como una forma de reconocer una relación viva con el territorio, sus apropiaciones, creencias e interconexiones.

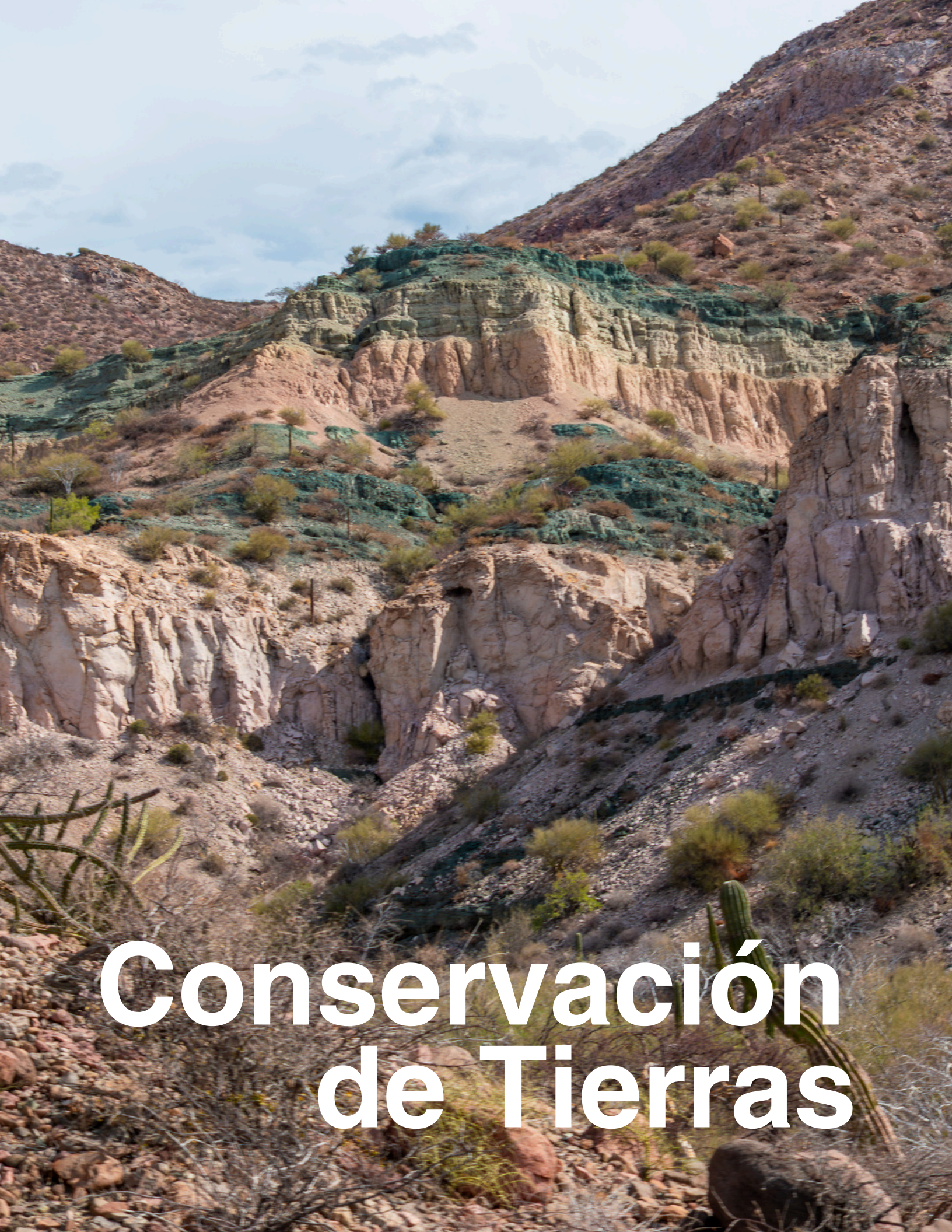
Oficialmente constituida el 27 de noviembre de 1990, en 2025 cumplimos 35 años de existencia. Pero más allá de la fecha, esta trayectoria habla de algo que no se construye fácilmente: la confianza.

Porque durar en el tiempo no basta. La permanencia adquiere valor cuando se sostiene sobre una base de confianza, hecha de lenguajes y percepciones compartidas, tiempo con cercanía y consciencia de que es necesario mantener un balance entre nuestras emociones personales y la realidad de los cambios a los que debemos adaptarnos como sociedad.

La confianza no aparece de un día para otro. Se teje con tiempo, con conversación, con coherencia y con presencia. Requiere escuchar, adaptarse, aprender y sostener el compromiso incluso cuando las circunstancias cambian. En eso ha consistido, en buena medida, la historia de nuestra organización: en construir relaciones duraderas, en distintas escalas, con personas, comunidades y aliados.

Ese proceso de construcción requiere métodos sólidos, experiencia comprobada y apoyo social para impulsar tres cosas: primero, la innovación en la gestión de la información y en las estructuras organizacionales, como base para el surgimiento de nuevos liderazgos; segundo, la transmisión intergeneracional de identidad y legitimidad territorial, de modo que las fuentes locales de recursos y saberes se fortalezcan sin entrar en contradicción con la educación formal ni con los modelos económicos globalizados; y tercero, la investigación científica y la valoración de la diversidad biológica, cultural y socioeconómica como estrategia adaptativa ante un mundo incierto, en el que creemos que la gestión local y territorial de los recursos es un pilar fundamental de supervivencia.

Este aniversario es una oportunidad para reconocer ese camino y para celebrar que, después de más de tres décadas, seguimos aquí: con convicción, con aprendizaje acumulado y con la certeza de que el trabajo hecho con sentido y consistencia sigue abriendo posibilidades.



Conservación de Tierras



Organización Social y Gobernanza

Durante 2025 fortalecimos la organización social y la gobernanza en comunidades rurales de la Sierra La Giganta y Sierra La Laguna, trabajando con grupos de mujeres, pescadores y productores rurales mediante:

Asambleas comunitarias

Realización de asambleas comunitarias y reuniones participativas que promovieron la toma de decisiones colectivas, la transparencia y la corresponsabilidad en la gestión de iniciativas locales.

Talleres de fortalecimiento

Desarrollo de talleres enfocados en liderazgo comunitario, comunicación interna, definición de roles y responsabilidades para fortalecer las capacidades organizativas.

Participación de las mujeres

Impulso a la participación activa de mujeres en espacios de toma de decisión y en la construcción de acuerdos colectivos, fortaleciendo su rol dentro de la organización comunitaria.

Planeación participativa

Se facilitó el diseño participativo de planes de acción comunitarios para identificar necesidades, oportunidades y prioridades relacionadas con la diversificación productiva, los medios de vida y la conservación de los recursos naturales.

Intercambio entre comunidades

Intercambios de experiencias entre comunidades para compartir aprendizajes sobre prácticas exitosas en organización, turismo comunitario, restauración ambiental y generación de ingresos. Motivando así la adaptación de nuevas iniciativas en los territorios.

Acompañamiento técnico

Acompañamiento técnico continuo para fortalecer la autogestión y consolidar procesos organizativos más sólidos, incluyentes y sostenibles.

Producción Sustentable



Se implementaron diversas acciones orientadas al fortalecimiento de los procesos de producción sustentable en comunidades rurales de la Sierra La Giganta y Sierra La Laguna, con un enfoque en la diversificación productiva, el aprovechamiento responsable de los recursos naturales y la conservación ambiental.

Talleres de producción

Talleres prácticos dirigidos a grupos de mujeres, pescadores y productores rurales, enfocados en nuevas líneas de productos y generación de valor agregado.

Artesanías textiles

Formación en elaboración de artesanías textiles y fibras naturales, promoviendo el rescate de técnicas tradicionales e incorporando identidad regional.

Huertos familiares

Talleres de establecimiento de huertos familiares con enfoque agroecológico para fortalecer la seguridad alimentaria y diversificar fuentes de ingreso.

Producción de planta nativa

Fortalecimiento de viveros comunitarios y capacitación en propagación y manejo de especies locales, contribuyendo a la restauración ambiental.

Educación ambiental

Talleres sobre la importancia de la conservación de ecosistemas, uso sostenible de recursos naturales y su relación con actividades productivas.

Valor agregado

Acompañamiento técnico para mejorar diseño, calidad y presentación de productos, facilitando acceso a espacios de promoción y comercialización.

Articulación

Articulación entre actividades productivas, conservación y turismo comunitario, con seguimiento continuo para consolidar capacidades locales.

Comercialización de Productos Locales

Se implementaron diversas acciones orientadas al fortalecimiento de los procesos de comercialización de productos locales en comunidades rurales de la **Sierra La Giganta** y **Sierra La Laguna**, con un enfoque en el comercio justo y el posicionamiento de productos con valor agregado a través del distintivo **Hecho en Rancho**.

- **Acompañamiento a productores**

Se brindó acompañamiento a grupos de mujeres y productores rurales en el desarrollo y mejora de sus productos, fortaleciendo calidad, presentación, empaque e identidad para facilitar su incorporación al mercado.

- **Capacitación en valor agregado**

Se desarrollaron procesos de capacitación en estrategias de venta, costos básicos y organización para la producción, permitiendo a los grupos mejorar su preparación para la venta directa, principalmente en dulces regionales y artesanías en tela.

- **Vinculación comercial**

Se promovió la apertura de canales de comercialización a través de los puntos de venta de **Hecho en Rancho** y aliados como el Museo del Vaquero en El Triunfo y el Museo Ruta de la Plata, promoviendo condiciones de comercio justo.

- **Promoción y posicionamiento**

Se impulsó la participación en ferias, bazares y eventos locales, lo que permitió posicionar los productos, generar ingresos iniciales y validar su aceptación en el mercado.

- **Identidad y diferenciación**

Se promovió el uso de elementos culturales y territoriales en el diseño de los productos, contribuyendo a diferenciar la oferta y fortalecer su valor en el mercado.

- **Seguimiento continuo**

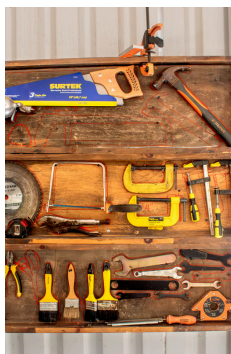
Se brindó seguimiento a los procesos de comercialización, acompañando a los grupos en la mejora de sus estrategias de venta y la sostenibilidad de sus iniciativas productivas.



Centro de Almacenamiento y Transformación Forestal

Se fortaleció la operación del centro de almacenamiento y transformación de materias primas forestales maderables y no maderables ubicado en la comunidad de La Soledad, mediante el aprovechamiento sostenible de los recursos, la implementación de procesos de transformación con valor agregado y el desarrollo de capacidades locales, con el fin de generar ingresos, reducir la presión sobre los ecosistemas y promover el uso responsable de los recursos forestales en la Sierra La Giganta.

LÍNEAS DE ACCIÓN



Acopio y almacenamiento

Actividades de acopio, selección y almacenamiento de materias primas forestales, priorizando el uso responsable de choya, pitaya, cardón y mezquite, bajo criterios de sustentabilidad y conservación.



Transformación y diversificación

Procesos de transformación de materias primas, creación de nuevas líneas de productos para ampliar la oferta productiva y generar mayores ingresos.



Capacitación técnica

Formación en manejo adecuado de recursos, técnicas de transformación, control de calidad y organización del trabajo dentro del centro.



Comercialización y valor agregado

Fortalecimiento del vínculo con el distintivo Hecho en Rancho, facilitando la incorporación a canales de venta bajo esquemas de comercio justo.

Manejo de la Reserva Natural El Portezuelo

Se implementaron acciones integrales orientadas a fortalecer la gobernanza territorial y la gestión efectiva de la Reserva Natural El Portezuelo, combinando medidas de manejo en campo, monitoreo ecológico, fortalecimiento de la seguridad legal del predio y procesos de vinculación con actores locales.

- **Cercos de exclusión**

Instalación y mantenimiento de cercos estratégicos para la exclusión de ganado en áreas prioritarias, permitiendo la recuperación natural de la vegetación y la reducción de la erosión del suelo.

- **Señalización**

Colocación de señalización en puntos clave del polígono para reforzar los límites de la reserva, prevenir el acceso no autorizado y visibilizar el estatus de conservación del sitio.

- **Monitoreo ecológico**

Seguimiento a un protocolo estandarizado de evaluación de vegetación y suelo, y monitoreo de fauna mediante cámaras trampa enfocadas en venado bura, borrego cimarrón y puma.

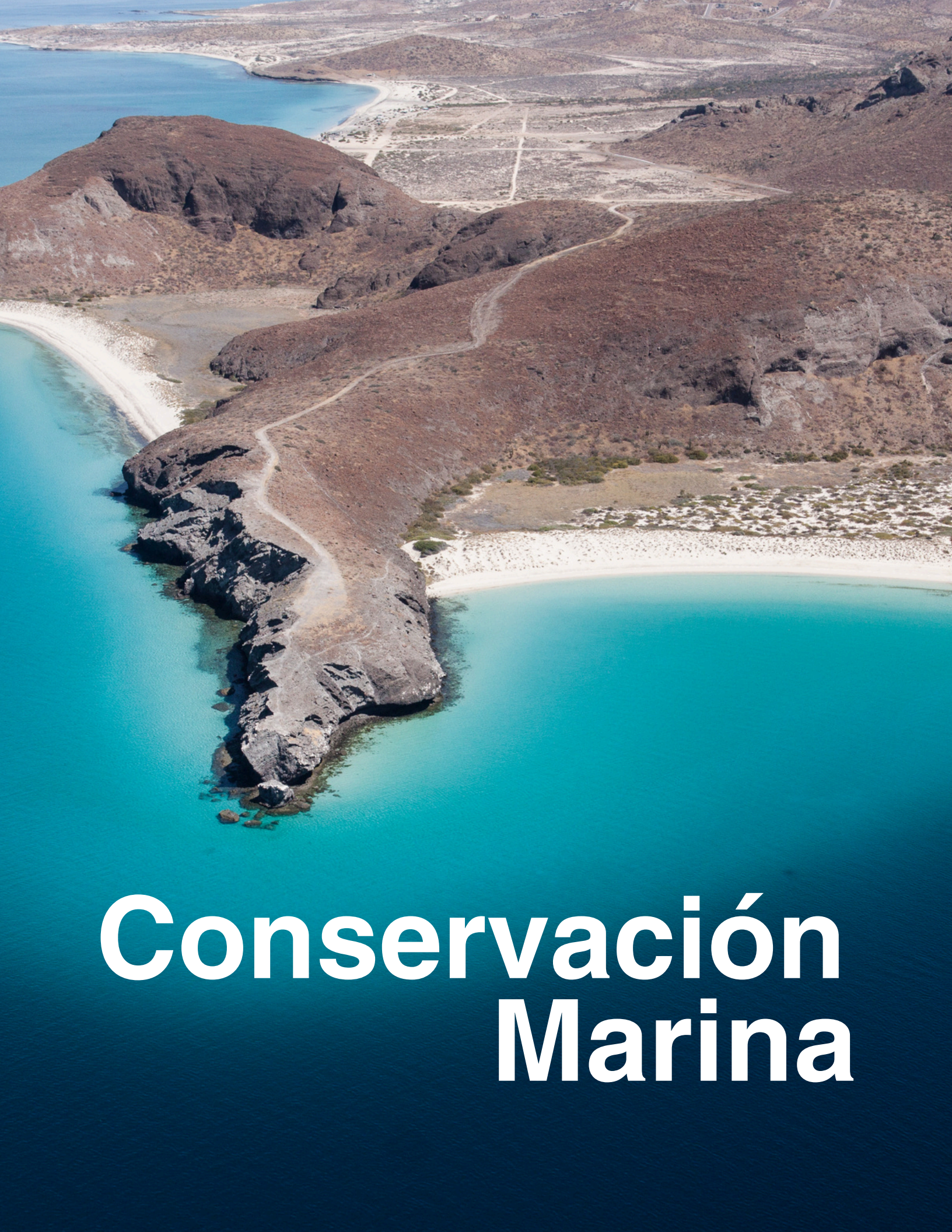
- **Vigilancia territorial**

Recorridos periódicos de vigilancia y supervisión territorial, y trabajos técnicos para la verificación y reubicación de mojoneras.

- **Vinculación comunitaria**

Acciones de diálogo con propietarios y ejidos colindantes para fortalecer la colaboración, reducir conflictos y promover una visión compartida de conservación.





Conservación Marina

Monitoreo Submarino

Corredor San Cosme a Punta Coyote y Parque Nacional Archipiélago Zona Marina Espíritu Santo.



Monitoreo participativo en el Archipiélago Espíritu Santo

Durante 2025 se llevó a cabo el monitoreo submarino anual en el Parque Nacional Zona Marina Archipiélago de Espíritu Santo, bajo un enfoque participativo. Como parte del proceso, se presentaron a las y los buzos monitores los resultados del año previo, fortaleciendo la retroalimentación y la apropiación de la información.

Se realizaron actividades de planeación y coordinación con academia y gobierno. Asimismo, se llevó a cabo un repaso de la metodología de monitoreo, los protocolos de seguridad y la estandarización en la toma de datos. Posteriormente, se ejecutó el monitoreo en los sitios establecidos, generando información clave sobre el estado de los ecosistemas marinos.

Acciones preparatorias y ajuste de calendario

Para el corredor San Cosme a Punta Coyote, se desarrollaron las acciones preparatorias necesarias, incluyendo capacitaciones, repaso metodológico, mantenimiento de equipo y contratación de seguros. Sin embargo, debido a problemas operativos con la embarcación, ajenos al proyecto, no fue posible realizar la expedición programada en octubre de 2025.



LÍNEA BASE 2012–2024

Concluimos el análisis del periodo 2012–2024, consolidando una **línea base robusta** que permite dar seguimiento a tendencias ecológicas y evaluar la efectividad de las **Zonas de Refugio Pesquero**.

Gobernanza y Conservación Costera

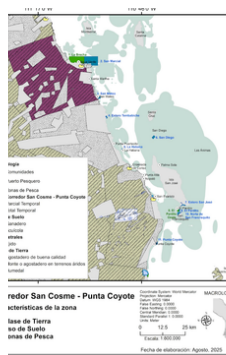
Fortalecimos las capacidades técnicas, organizativas y de gobernanza de las comunidades del corredor San Cosme a Punta Coyote, mediante la generación de diagnósticos participativos, el desarrollo de insumos técnicos y la promoción de espacios de colaboración interinstitucional, con el fin de impulsar la gestión sostenible de los recursos marino-costeros y el bienestar comunitario.

LÍNEAS DE TRABAJO



Diagnósticos participativos

Aplicamos la metodología "Sueños de las Comunidades" con entrevistas, grupos focales y análisis de bienestar para identificar la importancia cultural, social y económica de los recursos naturales.



Mapas e insumos técnicos

Elaboramos mapas geoespaciales de ecosistemas costeros y marinos, zonas de pesca, uso de suelo y áreas naturales protegidas para la planificación territorial.



Gobernanza y articulación interinstitucional

Representamos a la sociedad civil en dos consejos asesores de las áreas naturales protegidas de la bahía de La Paz (Balandra, Islas San José, El Pardito, Espíritu Santo y Cerralvo). Dando seguimiento a estrategias y acciones manejo y vigilancia, educación ambiental y sostenibilidad financiera.



Opiniones técnicas

Representamos a la sociedad civil en el comité técnico de cambio de uso de suelo contribuyendo a las opiniones técnicas que se emiten en la materia con criterios ecológicos, sociales y legales para fortalecer la toma de decisiones.

Finalmente, los resultados de estos procesos fueron sistematizados en reportes técnicos que integran información social, ecológica y de gobernanza, contribuyendo a la construcción de modelos de gestión participativa y al fortalecimiento de capacidades locales para la conservación y el manejo sostenible del territorio.

Vinculación Estratégica

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer la **gobernanza comunitaria** en el territorio costero de **Baja California Sur** mediante la articulación de cuatro organizaciones de la sociedad civil, para promover el diseño, apropiación y gestión comunitaria de iniciativas de **conservación marina y costera**.

LA ALIANZA · 4 ORGANIZACIONES

FACILITACIÓN PARTICIPATIVA

IMCM

Facilitación de procesos participativos y visión sistémica.

PRESENCIA TERRITORIAL

Niparajá

Presencia en territorio y enfoque socio-antropológico.

CONSERVACIÓN REGIONAL

Pronatura Noroeste

Experiencia en conservación regional y articulación institucional.

INCIDENCIA POLÍTICA

WWF México

Capacidad de incidencia en política pública nacional e internacional.

ACTIVIDADES 2025

La alianza consolidó sus **bases operativas y de coordinación interinstitucional**: se establecieron mecanismos formales de colaboración, definiendo roles, responsabilidades y áreas complementarias. Se realizaron **reuniones de planificación estratégica** para alinear objetivos, metodologías y enfoques territoriales, y se promovieron espacios de diálogo para construir una **visión compartida de gobernanza comunitaria** y definir líneas de acción conjuntas en el territorio.



Pesca Sustentable

Cambio Climático

Durante 2025 se aplicó la metodología de Evaluación Rápida de Vulnerabilidad en las comunidades de El Pardito y Punta Coyote. Se identificaron los principales factores de presión climática, sus interacciones con factores no climáticos, así como la capacidad adaptativa y el nivel de vulnerabilidad de la comunidad.

2

COMUNIDADES

El Pardito · Punta Coyote

23

PARTICIPANTES

En ambos talleres

2

TALLERES

9 y 10 de julio

TALLERES PARTICIPATIVOS



El Pardito

16 PERSONAS

10 integrantes de la comunidad y 6 representantes de Niparajá. Se identificaron presiones climáticas, factores no climáticos, capacidad adaptativa y nivel de vulnerabilidad.



Punta Coyote

19 PARTICIPANTES

10 miembros de la localidad, 3 de la comunidad vecina El Guano y 6 representantes de Niparajá, siguiendo la misma metodología.

RESULTADO

En ambas localidades aplicamos la **Metodología de Priorización de Medidas de Adaptación frente al Cambio Climático**. Todo el proceso fue documentado en relatorías y los resultados se integraron en un **reporte**.

Agua y Ciudad



Gobernanza y Gestión Urbana del Agua

Gestionamos la elaboración de un **Plan Maestro de fortalecimiento** para el OOMSAPAS La Paz proyectado a **30 años**, orientado a consolidar su eficiencia **operativa, física, comercial y financiera**.

EL PLAN MAESTRO BUSCA IMPULSAR

Una transición hacia un modelo de **gobernanza hídrica más resiliente y transparente**, basado en esquemas de **cogestión** que promuevan la colaboración activa con otros sectores.



Consejo Consultivo OOMSAPAS

Desde la presidencia coordinamos esfuerzos para dar seguimiento a metas y generar propuestas que mejoren la eficiencia física y comercial. Participamos en COPLADEMUN y el Consejo Estatal del Agua (CEA).

Alianzas estratégicas

Impulsamos y consolidamos el Grupo de Acción para la Resiliencia Hídrica y la Alianza por los Oasis Urbanos, fortaleciendo la institucionalidad del agua en el municipio.

ANEAS 2025

Fortalecimos al organismo operador con su participación en ANEAS 2025 en León, Gto., donde el personal asistió a foros, intercambio de experiencias y ponencias con otros organismos del país.

Generación de Información

CALIDAD DEL AGUA

10 años de monitoreo

Analizamos una década de evidencia sobre la calidad del agua en pozos y tomas domiciliarias. Identificamos los parámetros que sobrepasan la NOM y estimamos el avance de la cuña salina.



CICLO URBANO DEL AGUA

Mapeo y potencial de reúso

Estructuramos y mapeamos la información del ciclo urbano del agua y el potencial de reúso vinculado a la planta de tratamiento de aguas residuales.

VEGETACIÓN NATIVA

Paleta vegetal y guía

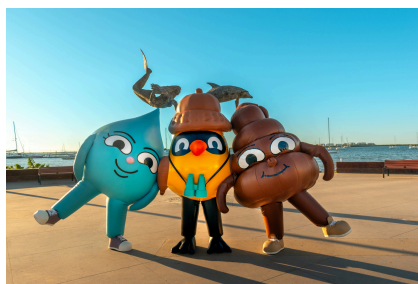
Impulsamos Infraestructura Verde y Oasis Urbanos con vegetación nativa. Elaboramos la Guía de Identificación de Vegetación Nativa con clave técnica para reconocer especies locales.



Cultura del Agua

Agua Tratada, una solución real para La Paz

Lanzamos la campaña integral sobre el reúso del agua, posicionándola como una solución real mediante **encuestas de percepción, cápsulas de radio** y la presentación de "**La Palomilla del Agua**": una estrategia de comunicación basada en personajes que transmiten mensajes relacionados al cuidado del agua en la ciudad.



12

EVENTOS DE DIFUSIÓN

FOROS Y EVENTOS DESTACADOS



Foro “Agua que Regresa”

360 participantes

Rallies y concursos con niños y adolescentes para comunicar la importancia del ciclo del agua, el funcionamiento de los humedales y el valor del reúso.



Foro +Agua para BCS

250 asistentes · Día Mundial del Agua

Participación activa para informar a la ciudadanía y motivarla a defender el agua con entusiasmo.

Agua Recuperada

Consolidamos la **Alianza por el Agua Recuperada**, articulando esfuerzos estratégicos entre la Universidad Autónoma de Baja California Sur, Cómo Vamos La Paz, Pronatura Noroeste, la Comisión Estatal del Agua, el Organismo Operador Municipal del Sistema de Agua Potable Alcantarillado y Saneamiento de la Paz y el Ayuntamiento para impulsar el reúso de manera integral.



LOGROS CLAVE DE LA ALIANZA

01

Calidad del agua

Gestionamos la capacitación del personal del OOMSAPAS para la acreditación de su laboratorio de calidad del agua ante la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA).

02

Capacitación Técnica

Coordinamos un taller para actores clave impartido por el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, acerca del tratamiento de aguas residuales mediante humedales artificiales.

03

Divulgación

Creamos campañas para redes sociales, foros y entrevistas para posicionar el reúso del agua en la agenda pública. Generamos una serie de videos de “La Palomilla del Agua” logrando un alcance de más de 75,000 personas.

04

Alianza interinstitucional

La alianza de Agua Recuperada ha permitido complementar esfuerzos para mantener el flujo de agua y la biodiversidad en lagunas del humedal artificial adyacente a la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales.



Soluciones Basadas en la Naturaleza

PLANEACIÓN URBANA

Herramientas con el Ayuntamiento

Coordinación activa con el Ayuntamiento de La Paz y Urbanería para desarrollar la Paleta Vegetal Urbana y el Eje de Infraestructura Verde. A través de la alianza Oasis Urbanos se implementaron espacios con vegetación nativa y mobiliario urbano.



MONITOREO

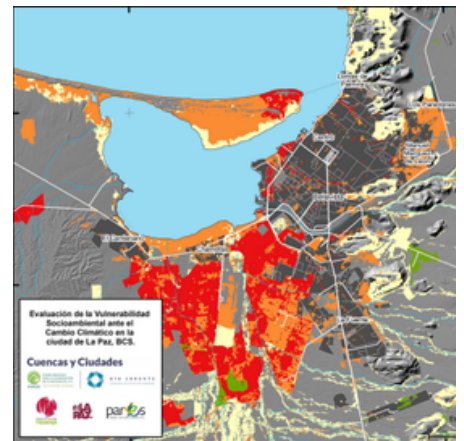
Predio Don Mariano

Monitoreo en coordinación con la Universidad Autónoma de Baja California Sur para asegurar el funcionamiento del predio Don Mariano, en la parte alta de la cuenca. Cinco años de seguimiento sostenido que han consolidado avances en conservación y colaboración interinstitucional.

CAMBIO CLIMÁTICO

Estudio de vulnerabilidad

Con el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza y la consultora PARES desarrollamos un Estudio de Vulnerabilidad ante el Cambio Climático para La Paz, que propone un portafolio de Soluciones basadas en la Naturaleza para mitigar y adaptarse a impactos presentes y futuros.



Nuestros donantes



RÍO ARRONTE
FUNDACIÓN



innovaciones**Alumbra**



FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
FMCN INSTITUCIÓN PRIVADA



RESOURCES LEGACY FUND®
CREATIVE SOLUTIONS. LASTING RESULTS.



INBURSA
Fundación

WALTON FAMILY
FOUNDATION



BUILDERS
INITIATIVE

PAUL M. ANGELL
FAMILY FOUNDATION



THE DAVID & LUCILE
Packard
Foundation



Seacology



CASA
CORDOBA
FILANTROPÍA



SOCIEDAD DE HISTORIA NATURAL
Niparajá